

Alès, le lundi 10 novembre 2025

**Direction Générale**  
Affaire suivie par : Patrick CATHELINÉAU  
Tél. : 04.66.56.42.82

N/Réf : PC/DG/2025

Objet : Convocation Comité Syndical

P.J. :

- Note relative à l'ordre du jour
- Procès-Verbal du Comité Syndical du 15 octobre 2025
- Rapports Orientations Budgétaires 2026 (SMPC et PLIE)

**Madame, Monsieur le Délégué et Cher(e) Collègue,**

J'ai l'honneur de vous convier à participer à la séance du Syndicat Mixte du Pays des Cévennes qui se tiendra le :

**Lundi 17 novembre 2025 à 18 h 00  
Bâtiment ATOME  
2 rue Michelet  
30100 ALES**

L'ordre du jour de ce Comité sera le suivant :

**I. ASSEMBLÉES**

Approbation du Procès-Verbal de la séance du 15 octobre 2025

**II. FINANCES**

1. Débat d'Orientation Budgétaire 2026 du Syndicat Mixte du Pays des Cévennes
2. Débat d'Orientation Budgétaire 2026 du PLIE Cévenol

Comptant sur votre présence,

Je vous prie d'agréer, **Madame, Monsieur le Délégué et Cher(e) Collègue**, l'expression de mes salutations distinguées.

Le Président du Syndicat Mixte du Pays des Cévennes

Christophe RIVENQ





## **COMITÉ SYNDICAL**

**SÉANCE DU LUNDI 17 NOVEMBRE 2025 à**  
**18h00**

**NOTE RELATIVE A L'ORDRE DU JOUR**

## I. ASSEMBLEES

### Approbation du Procès-Verbal de la séance du 15 octobre 2025

Il convient d'approuver le Procès-verbal du Comité Syndical du 15 octobre 2025, ci-joint.

Les remarques éventuelles apportées par les membres du Syndicat Mixte du Pays des Cévennes doivent parvenir de façon succincte au Service des Assemblées, avant la tenue de la séance, afin que Monsieur le Président puisse en donner lecture lors de l'Assemblée.

## II. FINANCES

### 1. Débat d'Orientation Budgétaire 2026 du Syndicat Mixte du Pays des Cévennes

#### Contexte

Né d'une volonté des élus du territoire de promouvoir des coopérations au service du développement des Cévennes, le Pays des Cévennes a entrepris différents projets tels que :

- les politiques publiques liées à l'aménagement du territoire à travers la révision du SCoT qui a été lancée par délibération du 20 octobre 2022,
- le raccordement haut-débit internet,
- le développement de filières économiques expérimentales en matière de tourisme, de produits du terroir et du bois, le thermalisme humain et équin, les plantes à parfums, aromatiques et médicinales
- le soutien à la structuration de pôles de centralité,
- le Contrat Local de Santé avec la mise en place d'une démarche territorialisée de santé, de maisons de santé pluriprofessionnelles et d'actions en faveur de la santé mentale,
- l'animation et la gestion du fonds européen LEADER via le GAL Cévennes,
- le Plan Local de l'Insertion et de l'Emploi (PLIE) et notamment la mise en place des clauses d'insertion.

Ces projets ont commencé à produire leurs fruits et contribuent d'ores et déjà au développement durable du Pays des Cévennes.

#### Administration générale

Une nouvelle obligation d'archivage électronique des actes du Syndicat Mixte du Pays des Cévennes impose l'abonnement à une solution de sauvegarde. Le coût de la solution déployée par OKAntis est de 4 600 € à acquitter chaque année.

#### Révision du SCoT du Pays des Cévennes

Le Comité Syndical du 20 octobre 2022 a approuvé à l'unanimité le lancement de la révision du SCoT du Pays des Cévennes. Cette révision consiste à définir un nouveau projet à l'échelle du Pays des Cévennes à l'horizon 2050 en prenant en compte l'évolution du contexte réglementaire et territorial, dans un objectif de transition écologique et de réduction progressive de l'artificialisation des sols (objectif ZAN 2050), ainsi que les spécificités propres du Pays qui en font son image et sa dynamique (réindustrialisation, valorisation de la forêt, dynamique touristique). En application de la loi Climat et Résilience du 21 août 2021, la révision du SCoT doit être approuvée au plus tard en février 2027.

Un appel d'offre a été lancé en décembre 2022 pour sélectionner le bureau d'étude en charge de la mission d'études et d'assistance à la révision du SCoT du Pays des Cévennes. Le bureau d'étude CITTANOVA a été retenu le 31 mai 2023 pour un montant de 198 300 € HT (273 960 € TTC). Ce budget va s'échelonner sur 4 ans (2023-2026) en fonction des 6 phases définies dans le marché.

La Dotation Générale de Décentralisation (DGD) attribuée pour l'exercice 2023 s'élève à 35 000 € et celle de l'exercice 2024 s'élève à 36 000 €. Cette dotation est versée par l'État pour aider les communes et EPCI à financer leur document de planification.

La chargée de mission SCoT a été recrutée le 12 juin 2023 en contrat de projet pour 3 ans. Un poste non permanent à temps complet d'assistant administratif SCoT a été créé en décembre 2022. Le recrutement de l'assistante administrative a été réalisé le 05 février 2024 en contrat de projet.

En 2024, Il a été engagé la phase 1 « Élaboration du diagnostic territorial et de l'état initial de l'environnement » et la phase 2 « Définition du projet d'aménagement stratégique - PAS ». Le diagnostic du SCoT a été présenté en comité de pilotage le 10 juin 2024. Les premiers ateliers du PAS se sont tenus en octobre et novembre 2024.

En 2025, la phase 2 « Définition du projet d'aménagement stratégique - PAS » s'est poursuivie avec l'organisation de 4 ateliers et la tenue de deux commissions SCoT, d'un COTECH. Un COPIL d'examen du PAS devrait se tenir le 8 décembre. Cette phase s'achèvera avec le débat en Comité Syndical du 11 décembre 2025.

L'année 2026 sera consacrée à la phase 3 « Élaboration du Document d'Orientation et d'Objectifs » et à la phase 4 « Justifications des choix retenus, évaluation environnementale et arrêt du projet de SCoT » pour un montant prévisionnel de 45 000 €.

En complément, l'outil IZIFRICHES, abonnement souscrit auprès de la SAFER Occitanie permettra de hiérarchiser les friches agricoles à remobiliser dans le cadre de l'élaboration du SCoT et viendra compléter les outils d'aide à la décision.

### Charte Forestière de Territoire

La Charte Forestière de Territoire (CFT) du Pays des Cévennes a été réactivée en 2018. Après une 4<sup>e</sup> CFT de 2021-2024, le Comité syndical a décidé de poursuivre la démarche avec un nouveau plan d'actions pour 2024-2027. La CFT comprend donc une stratégie forestière, mise en œuvre par un plan de 16 actions, réalisées par 16 maîtres d'ouvrage différents, sur 3 ans.

Des subventions du FEADER et de la Région ont été sollicitées fin octobre 2024 pour un montant de 122 183,42 €, 113 870,70 € ont été perçus le 29 janvier 2025 pour la période 2021-2024.

En 2025, l'action sur la création d'une micro-filière autour de la résine du pin maritime s'est poursuivie par l'appui au développement du débouché dans le thermalisme. Elle a abouti à :

- la formulation inédite d'un soin thermal biosourcé et écocertifié à base d'huile essentielle de térébenthine des Cévennes, pour une potentielle utilisation à la station thermale des Fumades,
- l'achat de 50 litres d'huile essentielle de térébenthine de pin maritime pour la création d'un prototype des premières douches térébenthinées totalement biosourcées et éco-certifiables en France,
- la mise en œuvre de démarches en vue de la protection de la propriété industrielle du procédé.

À l'occasion de l'élaboration des plans d'actions 2024-2027, le PETR Sud-Lozère, le PETR Causses et Cévennes et le Pays des Cévennes coopéreront sur 3 actions : la Fête de la Forêt des Cévennes, le développement de la micro-filière piquets de châtaignier et la création inédite d'un réseau de forestiers locaux en Cévennes pour la capitalisation des recommandations à diffuser face au changement climatique.

En 2024, un premier projet à Barjac introduisant du bois local a été subventionné à hauteur de 17 230 € pour la réhabilitation du Donjon. En 2025, le projet soutenu est celui du point multi-services de Sénéchas réalisé en bois local et aidé à hauteur de 10 000 €. Les deux projets seront inaugurés en 2026. Il est proposé de reconduire l'enveloppe de soutien à la construction en bois local à hauteur de 50 000 €.

Concernant les actions en maîtrise d'ouvrage Syndicat Mixte du Pays des Cévennes pour la CFT en 2026 :

- La production expérimentale de douches thermales térébenthinées à moyenne l'échelle
  - Il s'agit de créer un prototype afin de faire tester ce soin innovant par une ou plusieurs stations thermales. Les essais auront lieu au printemps 2026.
- La poursuite du plan d'actions sur la structuration des filières :
  - pin maritime,
  - paille (riz ou blé),
  - terre crue,

Ce plan consiste :

- améliorer les sélections d'arbres pour le bois-construction,
- à augmenter les rendements sciage et séchage du pin maritime,
- à accroître les connaissances des capacités d'approvisionnements des filières paille et terre crue.

Ce projet est en lien avec l'écoquartier prévu à Saint-Hilaire-de-Brethmas qui permettra d'être le démonstrateur concret d'un bâtiment qui mobiliseraient environ 500 m<sup>3</sup> de pin. Une subvention de 50 % de la Banque des Territoires a été sollicitée.

Les essais vont commencer au CFA de Méjannes les Alès et pourront y être visibles dès 2026. Le projet de quartier lui se déployera en 2027.

#### Données financières générales

##### ▪ Évolution des dépenses et des recettes de fonctionnement

Les éléments présentés ci-après retracent les masses budgétaires les plus significatives de l'évolution budgétaire du Pays des Cévennes.

##### Dépenses de fonctionnement de 2020 à 2025

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (prévisionnel)
<b>Charges à caractère général</b>	<b>169 117</b>	<b>164 932</b>	<b>142 011</b>	<b>113 479</b>	<b>159 182</b>	<b>220 668</b>
<b>Autres charges de gestion courante</b>	<b>52 612</b>	<b>134 298</b>	<b>106 319</b>	<b>121 390</b>	<b>111 645</b>	<b>97 613</b>
<b>Reversement à Alès Agglomération SPANC</b>				<b>350 000</b>		

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (prévisionnel)
<b>Frais de personnel</b>						
Charte forestière et SCoT	50 608	60 939	88 021	127 777	137 409	140 117
<b>Subvention Haut débit</b>	116 000	115 000	88 500	62 500		
<b>Intérêts de la dette</b>	27 914	23 329	18 730	14 425	13 792	7 554
<b>Dépenses totales de fonctionnement</b>	618 154	635 307	587 624	872 603	693 869	739 167

Les charges à caractère général sont stables depuis 2020. Elles sont constituées notamment en 2025 par les actions entreprises dans le cadre de la Charte Forestière de Territoire ; Programmation de la 3<sup>ème</sup> édition de la Fête de la Forêt (pilotée par le Parc national des Cévennes) ; l'action sur la création d'une micro-filière autour de la résine du pin maritime s'est poursuivie ...).

Concernant les charges de gestion courante, en 2025, des subventions ont été attribuées à la Maison de l'Emploi Alès Cévennes et au Centre National de la Propriété Forestière.

Les frais de personnel sont restés stables en 2025.

#### Recettes de fonctionnement de 2020 à 2025

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (Prévisions)
<b>Participations des EPCI</b>	378 020	379 815	383 843	650 206	601 536	504 256
<b>Recettes totales</b>	670 046	489 730	538 657	721 548	754 256	706 269

Afin de financer la révision du SCoT, les participations ont été augmentées en 2023, puis légèrement diminuées en 2024 et 2025, afin de s'adapter aux coûts réels des marchés contractés.

#### Participation par habitant

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Participation votée</b>	2,50	2,50	2,50	4,20	3,85	3,20

Pour 2026, il est proposé de maintenir le montant de la participation à 3,20 € par habitant.

#### - Évolution des dépenses et des recettes d'investissement

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (Prévisions)
<b>Dépenses Investissement</b>	-	10 857	5 633	259 229	243 530	305 581
<b>Subventions perçues</b>	-	-	-	-	4 500	52 201
<b>Emprunts mobilisés</b>	-	-	-	-	-	-

Les principales dépenses d'équipement 2025 portées par le Syndicat consistent en des missions d'assistance à la révision de SCoT (112 700 €) et des subventions d'équipement qui sont prévues pour Barjac (Donjon), Sénéchas (création point multi services en ossature bois) et le CFA de Méjannes les Alès (mur pin maritime). Le montant correspondant au remboursement du capital d'Emprunt s'élève à (91 128 €).

Depuis 2010, le Syndicat n'a pas contracté de prêt et a donc autofinancé ses équipements.

- **Résultats de fonctionnement antérieurs**

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (Prévisions)
<b>Résultats nets*</b>	<b>347 882</b>	<b>165 570</b>	<b>773 559</b>	<b>422 128</b>	<b>478 303</b>	<b>445 404</b>

\*Résultats de fonctionnement non affectés à l'investissement

Le résultat de clôture, excédentaire, devrait diminuer en 2025. Ce résultat permet le financement de la section d'investissement.

- **L'épargne**

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (Prévisions)
<b>Excédent de gestion</b>	<b>78 098</b>	<b>-45 086</b>	<b>79 202</b>	<b>-88 799</b>	<b>253 107</b>	<b>154 957</b>
<b>Épargne Brute</b>	<b>50 184</b>	<b>-68 415</b>	<b>60 472</b>	<b>-103 223</b>	<b>239 316</b>	<b>147 404</b>
<b>Épargne Nette</b>	<b>-59 157</b>	<b>-182 402</b>	<b>-52 884</b>	<b>-187 407</b>	<b>87 552</b>	<b>56 276</b>

L'augmentation des participations des EPCI, intervenue en 2023, permet l'amélioration de la chaîne des épargnes en 2024. En 2025 la participation a été diminuée à 3,20 € / habitant.

- **Point sur la dette / les annuités**

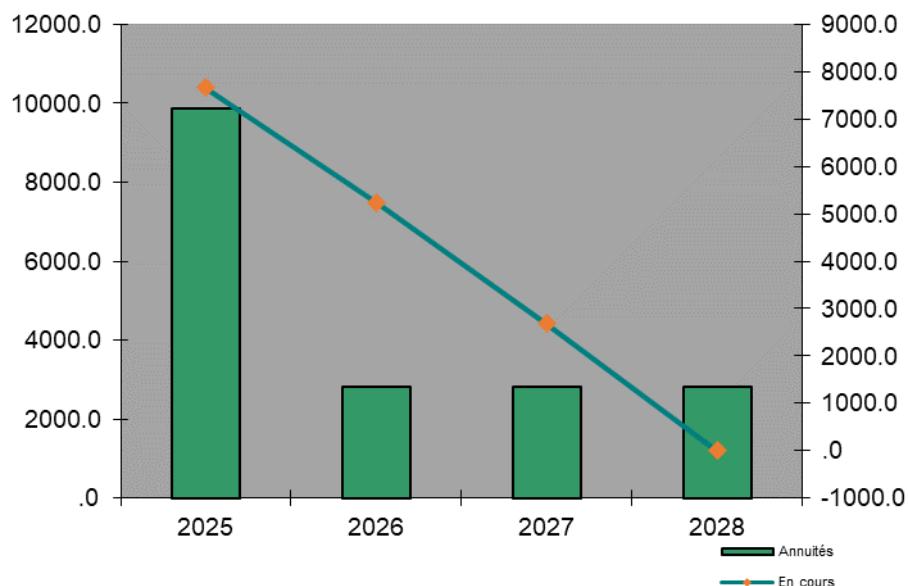
Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Encours au 31/12</b>	<b>566 834</b>	<b>452 937</b>	<b>339 581</b>	<b>255 398</b>	<b>167 812</b>	<b>76 684</b>
<b>Annuité</b>	<b>137 900</b>	<b>137 900</b>	<b>132 607</b>	<b>98 682</b>	<b>165 632</b>	<b>98 682</b>

L'augmentation de l'annuité d'emprunt en 2024 s'explique par la reprise sur le budget SMPC de l'emprunt Haut Débit.

**Tableau d'extinction de la dette**

Années	Remb. Capital	Intérêts	Annuités	En cours
<b>2025</b>	<b>91 128</b>	<b>7 554</b>	<b>98 682</b>	<b>76 684</b>
<b>2026</b>	<b>24 315</b>	<b>3 865</b>	<b>28 180</b>	<b>52 369</b>
<b>2027</b>	<b>25 541</b>	<b>2 639</b>	<b>28 180</b>	<b>26 828</b>
<b>2028</b>	<b>26 828</b>	<b>1 352</b>	<b>28 180</b>	<b>0</b>

## PROFIL D'EXTINCTION DE LA DETTE



L'encours restant dû au 31 décembre 2025 est de 76 684 €. La durée d'extinction de la dette (sans emprunt nouveau) comme le fait apparaître le tableau ci-dessus est de 3 ans.

### 2. Débat d'Orientation Budgétaire 2026 du PLIE Cévenol

Le PLIE Cévenol est depuis 2009 une compétence à la carte du Syndicat Mixte du Pays des Cévennes.

#### L'activité du PLIE Cévenol en 2026 :

Le service du PLIE Cévenol continue à remplir sa mission principale d'accompagnement et d'insertion des demandeurs d'emploi à travers l'action des clauses sociales, action jusqu'à présent financée par le Fonds Social Européen (dont l'organisme gestionnaire est le Conseil Départemental du Gard).

Cette action, estimée en 2026 à 78 000 €, s'inscrira dans le nouveau programme FSE+ 2022-2027, dont le montant attribué au PLIE Cévenol n'a pas encore été arbitré par les autorités de gestion.

Le PLIE Cévenol porte en complément des actions de formations ciblées pour les publics éligibles aux clauses et travaille à l'émergence de nouveaux projets support de nouvelles activités d'insertion.